

PROGRAM MANAGERIAL

**pentru funcția de DIRECTOR al DEPARTAMENTULUI de
INFORMATICĂ**

Candidat: Conf. dr.ing. GENGE Béla

Tîrgu Mureș, Decembrie 2015

I. Introducere

Prezentul program managerial s-a realizat cu scopul depunerii candidaturii pentru funcția de Director al Departamentului de Informatică. Programul de față este structurat conform direcțiilor de management și conducere principale ale directorului de departament stipulate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare a Universității "Petru Maior" din Tîrgu Mureș: coordonata didactică și coordonata științifică.

II. Coordonata didactică

- Revizuirea anuală a conținuturilor cursurilor și laboratoarelor pentru a asigura reîmprospătarea acestora și pentru a ține pasul cu noutățile din domeniu.
- Crearea de cursuri noi pentru a permite integrarea studiului tehnologiilor de interes actual.
- Asignarea cursurilor și laboratoarelor cadrelor didactice cu competențe specifice tematicii acestora.
- Punerea accentului pe practica studenților.
- Încurajarea elaborării de materiale didactice.
- Sprijinirea cadrelor didactice tinere în cariera didactică și în cea științifică.
- Utilizarea evaluării colegiale în sens pozitiv ca un mecanism pentru creșterea calității procesului didactic.
- Crearea unui cadru (e.g., regulament intern al departamentului) corespunzător pentru organizarea procesului de alegere a temelor pentru lucrări de licență și disertație.
- Flexibilizarea organizării de seminarii/prezentări pentru companiile care doresc să intre în contact cu studenții și cu cadrele didactice.
- Inițierea unor discuții cu privire la crearea unui cadru prin care studenții să ofere un feed-back (anonim) la fiecare sfârșit de semestru pentru fiecare disciplină.
- Aplicarea unei politici rigide de angajare/promovare prin care să se asigure respectarea cu strictețe a cerințelor minimale ale universității și a celor naționale.
- Susținerea angajării personalului tânăr cu rezultate excepționale.
- Revigorarea paginii Web a departamentului pentru a expune informații de interes internațional (didactic și științific).
- Încurajarea colaborării între studenții departamentului de Informatică cu studenții departamentelor facultății de Inginerie, în special cu studenții de la specializările Energetică și Automatică. Concret, voi promova participarea

studenților de la Informatică la sesiunile de comunicări științifice și la susținerea lucrărilor colegilor de la Inginerie.

- Fluidizarea comunicării între cadre didactice și a diseminării preocupărilor didactice/științifice între membrii departamentului. Un posibil prim pas în acest sens reprezintă introducerea obligativității elaborării rapoartelor de deplasare și diseminarea acestora în cadrul departamentului.
- Identificarea posibilelor resurse financiare pentru a susține activitatea colegilor tineri (asistenți) cu rezultate excepționale.

III. Coordonata științifică

- Crearea unui grup în cadrul departamentului pentru susținerea elaborării proiectelor de cercetare.
- Încurajarea discuțiilor cu privire la elaborarea proiectelor, pentru împărtășirea experienței membrilor departamentului în acest sens și pentru identificarea modalităților de atragere de fonduri.
- Susținerea angajării tinerilor cu rezultate excepționale cu contracte de cercetare care să fie dedicați în mod exclusiv acestor activități.
- Susținerea elaborării tezelor de abilitare.
- Diseminarea rezultatelor științifice între membrii departamentului.
- Identificarea resurselor financiare pentru susținerea activităților științifice a colegilor tineri.
- Susținerea colaborărilor între membrii departamentului pentru formarea unor grupuri de cercetare.
- Realizarea demersurilor pentru modificarea regulii de împărțire la numărul de autori în cadrul raportărilor anuale. Consider că această regulă promovează munca individuală și contravine regulilor de calcul al punctajelor la nivel național pentru domeniul Informatică.
- Înființarea unor centre noi de cercetare în funcție de capacitățile membrilor departamentului.
- Organizarea de seminarii științifice periodice în cadrul departamentului. Deschiderea treptată a acestora pentru colaborări cu membrii departamentului de Inginerie Electrică și Calculatoare. Scopul final îl reprezintă identificarea posibilelor colaborări în demararea unor cercetări cu caracter inter-disciplinar.

IV. Concluzii

Programul managerial propus se bazează pe experiența personală didactică și științifică pe care mi-am însușit-o în activitățile din cadrul Universității Petru Maior, dar și în cadrul altor instituții (publice și private) naționale și internaționale. Consider că obiectivele propuse sunt realiste și pot fi implementate. Cu toate acestea sunt conștient că succesul acestora nu va fi posibil fără implicarea și suportul tuturor membrilor departamentului. În consecință, înaintez prezentul program managerial membrilor departamentului de Informatică pentru consultare și pentru posibila acordare a încrederii și susținerii necesare ducerii la bun sfârșit a mandatului.

Tîrgu Mureș,
2 Decembrie 2015

Conf. dr.ing. GENGE Béla

